



November 12, 2024 / le 12 novembre 2024

(La version française suit.)

Greetings:

I hope that you have all had a wonderful summer season.

In May 2024, I co-hosted, alongside Ontario's Minister of Agriculture, Food and Rural Affairs, the Honourable Lisa Thompson (now Ontario's Minister of Rural Affairs), the second annual Federal-Provincial-Territorial (FPT) Ministerial Meeting on Rural Economic Development, held in Niagara-on-the-Lake, Ontario.

This event brought together FPT ministers and delegates from eight jurisdictions, joined by diverse voices, experts, and on-the-ground practitioners, and I would like to sincerely thank those of you who were able to join us for your meaningful participation. Niagara-on-the-Lake provided a great example of the potential of rural communities when their uniqueness and natural assets are embraced. The conversations were insightful and productive, reaffirming our collective understanding of the significant contributions that rural Canada has to offer. By working together through concerted and coordinated efforts, we can undoubtedly seize rural Canada's full potential.

Since the meeting, I have reflected time and again on the importance of the issues we discussed during FPT 2024 and on how crucial rural Canada is as a driver for economic growth and well-being in every region of our country. Given the breadth of the challenges and opportunities we face as actors responsible in one way or another for matters of great importance to rural communities, I wanted to ensure that these considerations were adequately reflected in the "What We Heard" report, which I am pleased to attach to this message. It is my hope that you will find the report useful to advance the important conversations initiated during the May meeting.

I look forward to re-engaging with you in the year to come on key issues brought forward during FPT 2024.

Please accept my best wishes.

Bonjour,

J'espère que vous avez toutes et tous passé un été merveilleux.

En mai 2024, la ministre de l'Agriculture, de l'Alimentation et des Affaires rurales de l'Ontario, l'honorable Lisa Thompson (maintenant ministre des Affaires rurales de l'Ontario), et moi avons coprésidé la deuxième réunion annuelle des ministres des niveaux fédéral, provinciaux et territoriaux (FPT) responsables du développement économique rural à Niagara-on-the-Lake, en Ontario.

Cet événement a réuni des ministres FPT et une délégation de huit juridictions, ainsi que des voix diverses, des spécialistes et des praticiens et praticiennes sur le terrain, et j'aimerais remercier sincèrement pour leur participation constructive les personnes qui parmi vous ont pu se joindre à nous à cette occasion.

Niagara-on-the-Lake a fourni un excellent exemple du potentiel des communautés rurales lorsque leur caractère unique et leurs atouts naturels sont mis en valeur. Les conversations ont été éclairées et productives, réaffirmant notre compréhension collective des contributions significatives que le Canada rural a à offrir. En travaillant ensemble grâce à des efforts concertés et coordonnés, nous pouvons sans aucun doute saisir tout le potentiel du Canada rural.

Depuis cette rencontre, j'ai réfléchi à maintes reprises à l'importance des questions dont nous avons discuté au cours de la réunion des ministres FPT de 2024 et à l'importance cruciale du Canada rural comme moteur de la croissance économique et du bien-être dans toutes les régions de notre pays. Compte tenu de l'ampleur des défis et des possibilités qui se présentent face à nous en tant qu'acteurs responsables d'une manière ou d'une autre de questions de grande importance pour les communautés rurales, je voulais m'assurer que ces considérations se retrouvent adéquatement dans le rapport « Ce que nous avons entendu », que j'ai le plaisir de joindre à ce message. J'espère que vous et vos fonctionnaires trouverez le rapport utile pour faire avancer les conversations importantes amorcées lors de la réunion de mai dernier.

Je me réjouis à l'idée de reprendre le dialogue avec vous au cours de l'année à venir sur les questions clés soulevées durant la réunion des ministres FPT de 2024.

Veuillez recevoir mes salutations les meilleures et, comme toujours, les plus chaleureuses.



L'honorable Gudie Hutchings, C.P., députée /
The Honourable Gudie Hutchings, P.C., M.P.

Pièces jointes / Attachments



“WHAT WE HEARD” REPORT

Federal, Provincial and Territorial Ministerial
Meeting on Rural Economic Development

Niagara-on-the-Lake, ON | May 29-31, 2024

1. Introduction

The second annual federal, provincial and territorial (FPT) ministerial meeting on rural economic development took place in Niagara-on-the-Lake, Ontario from May 29-31, 2024. It was co-hosted by the Honourable Gudie Hutchings, Canada's Minister of Rural Economic Development and Minister responsible for the Atlantic Canada Opportunities Agency, and Ontario's Minister of Agriculture, Food and Rural Affairs, the Honourable Lisa Thompson (now Ontario's Minister of Rural Affairs).

The event brought together FPT ministers and delegates from eight jurisdictions, who were joined by Indigenous leaders, expert guest speakers and on-the-ground practitioners. Ministers and delegates shared best practices, heard on-the-ground experiences, and discussed ways to advance economic development throughout rural Canada by identifying and seizing on their assets.

This "What We Heard" report is intended to summarize the wide-ranging discussions and perspectives shared by meeting participants. This report is not intended to express the Government of Canada's perspective nor the official position of a particular jurisdiction, nor can it be considered a detailed record of the event's proceedings.

The aim of this meeting was to spark multi-jurisdictional dialogue on how to effectively support rural economic development across Canada and galvanize coordinated action in support of rural communities. Please refer to *Annex A* for the meetings agenda and *Annex B* for a detailed list of meeting participants.

2. Background

Building on the inaugural event, which took place in Rocky Harbour, Newfoundland and Labrador, in June 2023, participants shared perspectives on rural economic growth and prosperity, challenges to be overcome, success stories, and best practices, with a view to deepen a collective understanding of the diversity of Canada's rural communities as well as their unique needs, challenges, aspirations, and opportunities.

The meeting involved wide-ranging discussions on a variety of rural economic development issues, including:

1. **Indigenous economic development and partnerships**, including the impacts of Indigenous businesses and economic development strategies in support of economic reconciliation;
2. Approaches to **attracting and retaining skilled workers in rural communities**, including solutions to enable rural businesses to overcome labour shortages and demographic challenges;
3. Nature-based approaches to **combatting climate change** and the significance of innovative, place-based climate-resilient solutions being deployed in Canada's rural, remote and northern communities, including the need for coordinated and coherent policies and procedures for emergency preparedness against natural disasters;
4. Role of **high-speed internet** in enabling inclusive and sustainable economic development;
5. Best practice approaches to and examples of leveraging regional and local assets **to build successful tourism hubs**; and,
6. Successful initiatives and jurisdictional approaches to **expanding policy relevance and program access** for rural communities.

3. Key Takeaways

- The importance of **community-driven approaches to rural economic development issues, enabled – but not driven – by support from FPT governments**. Some speakers expressed that traditional community economic development approaches have not always been successful in building community resilience, and may not deliver the outcomes that rural, remote, northern or Indigenous communities expect. Participants highlighted their perspective that the role of governments is to help people identify their assets, look at opportunities with fresh eyes and then help to facilitate the process of place-based development through individuals and community.
- **Consistent with what was heard at the 2023 event, there is an enduring need to “change the narrative” to focus on assets and opportunities for rural communities rather than deficits – “what is strong, not what is wrong”**. This year’s keynote speaker explained that all orders of government should not focus on the needs or deficiencies of communities. Instead, they must focus on what communities bring to the table – assets and opportunity. For smaller, rural, remote, northern and Indigenous communities, keynote remarks advised policymakers to move away from intervening with top-down solutions and instead help communities identify and maximize their strengths and opportunities.
- **The key to economic success is tied to community leadership, particularly for rural communities**. Many speakers communicated that investing in local leadership and people at the community level will pay immense dividends for the future of rural communities. Throughout the meeting, participants emphasized the importance of not only developing formal leaders, such as mayors or councillors, but encouraging and investing in informal leaders who are “movers” and “shakers”¹. For meaningful change to take place in rural communities, participants reasoned that further developing the leadership mindset within rural Canada is a critical factor to promoting future change. This was illustrated during the conversation about communities mobilizing to build a signature destination and create an authentic experience for tourists.
- **The economic future of Canada depends on collaboration, particularly given the horizontal nature of rural economic development, and partnerships with Indigenous peoples in a spirit of reconciliation are essential**. A number of speakers indicated that the power imbalance that remains between Indigenous and non-Indigenous communities requires understanding and action through partnerships and economic reconciliation for all of Canada to thrive.

4. Themes of Discussion

Overall, the second FPT meeting on rural economic development was collaborative, productive, and yielded a wide variety of insights on a range of issues. External expert speakers provided extensive and valuable feedback on how policymakers can design policies and programs that more inclusively reflect rural realities, while contributing to Indigenous prosperity and reconciliation. A number of participants provided jurisdictional-specific approaches and successful examples of how learning opportunities help

¹ Movers and shakers are defined as certain people or groups with the power, influence, and energy to bring about change and make things happen.

unlock broad-based economic potential and support growth in rural communities. The following section outlines key views from participants across the six key themes of discussions.

4.1 Indigenous Economic Development and Partnerships

“Business needs to go at the speed of trust when doing business with First Nations”

- Speakers highlighted examples and success stories of economic development to profile the social and cultural impact of these initiatives within their communities. Namgis Business Development Corporation has partnerships with the North Island Driving School to overcome safety issues around travel; and, it is working on a Hydroponic Green House project that will address food security issues and serve as a future business venture. Lennox Island Development Corporation also highlighted the importance of taking risks to create partnerships, pointing to the example of its partnership with [Bedford Shellfish Hatchery](#), one of the only Indigenous-owned for-profit shellfish hatcheries in the world. Through partnerships, Lennox Island First Nation and others have been building local capacity and leadership for current and future economic development opportunities.
- Panelists stressed the strong rationale for Indigenous growth and investing in Indigenous-owned businesses through job creation, wealth growth, and the creation of a positive environment for Indigenous youth. Success comes from capacity building and investing in the next generation.

“Basic needs for First Nations are still not there – how can we forge partnerships regionally when First Nations come from a power imbalance?”

- Speakers encouraged ministers and participants to consider the power imbalance between Indigenous and non-Indigenous communities when approaching rural and Indigenous economic development. It was expressed that, when governments negotiate with Indigenous and First Nation organizations, there must be an understanding that both partners do not have the same resources for legal or communication services. It was noted that while some communities have adapted, there is a persistent power imbalance and inadequate outcomes for Indigenous communities. Capacity building was highlighted as a requirement for successful community development and meaningful economic reconciliation with Indigenous communities.
- One issue that was highlighted throughout this discussion was water treatment capacity, with a gap in training and availability of inspectors and water operators, exacerbated by retirements of current operators. It was underscored that this is a First Nation issue, and a broader municipal issue. Northern communities and municipalities are asking for water treatment support, and First Nations need qualified building inspectors and water inspectors in their communities. Not just to homes, but to hospitals. It was noted that this is the foundation that governments need to continue investing in, to bring other parts of Canada to life.
- Speakers highlighted challenges with funding programs available to Indigenous communities, particularly when it comes to stacking or coordination of provincial and federal funding and how this may hamper access to funds. To advance the accessibility of program eligibility for underserved

communities, it was noted that governments must look to enable program “stacking”² and better coordination between programs to improve their collective impact.

“Energy sovereignty is important, and in order to unlock economic opportunities to reach Net-Zero, we need nation to nation engagement”

- Participants emphasized that unlocking economic opportunities that are inclusive of Indigenous communities and First Nations is critical to achieving net-zero in Canada. Renewable and clean energy projects provide important opportunities for Indigenous communities to achieve energy sovereignty. Energy and resource development projects inclusive of Indigenous Peoples and traditional knowledge result in greater success for all of Canada. Speakers identified energy and agriculture as two opportunities for rural and Indigenous development. [First Nations Agriculture and Finance Ontario](#) identified that while agriculture has historically been a challenge for First Nations. In Ontario, much of First Nations’ land is not conducive to traditional agriculture. They are providing education and training for Indigenous youth to encourage more farmers in Indigenous communities.
- Some Indigenous communities have been successful in seeking new opportunities for economic development, such as the [North Shore Mi’kmaq Tribal Council](#), which has been involved in the clean energy space and is the only Indigenous organization that has made equity investments in small modular reactor technology. Speakers emphasized that while some Indigenous communities are making efforts to adopt clean energy projects and are becoming more involved in wind, solar and hydrogen initiatives, there remains significant work to be done. Indigenous communities require targeted funding to pursue these opportunities, including support to build knowledge capacity and leadership to grow Indigenous economies.
- Speakers challenged participants to consider several policy and program recommendations for more inclusive policy development, including:
 - the need to ease reporting requirements of federal grants or offer assistance for grant reporting and make funding available with wider parameters to be used for capacity building;
 - acknowledge barriers for some Indigenous communities (e.g., power limitation, remoteness, connectivity);
 - increase costs to be considered as part of grant opportunities due to remoteness of communities; and,
 - reconsider housing targets for funding that are difficult to attain for rural, remote, northern and Indigenous communities. It was expressed that five houses in a First Nations community can have a much greater impact in relative terms than 250 units in an urban city.
- Participants discussed how communities often work independently when addressing challenges, and that these challenges could be overcome by communicating or collaborating with others, including by building better relationships with First Nations and other regional associations. One example provided was to break through barriers by being in the community, hosting in-person events to

² As it relates to Canadian government funding programs, stacking involves accessing more than one grant and/or loan to cover a single project.

engage with them directly. Others suggested that encouraging municipalities to have a target in place for Indigenous participation in their development plans could facilitate more organic engagement between municipalities and Indigenous businesses.

4.2 Rural Retention and Workforce Development: Immigration and Youth Retention Solutions

“Do not doubt the impact that funding has, it mobilizes people and gives an impetus to the work that is underway”

- Several speakers expressed gratitude for provincial or federal funding related to workforce development that has enabled community-driven approaches to attracting talent and spurring innovation within their communities. The town of Minto, Ontario, for example, saw a substantial impact on resident and workforce attraction as a result of funding from the Government of Ontario’s [Rural Economic Development](#) program, particularly in agriculture and industrial sectors. Funding is a driver and spark for innovation and allows for successful attraction and retention of skilled workers.

“You don’t just live here, you belong here”

- Some participants highlighted the important role of immigration, as a key driver of population growth. Some communities have adapted to have their talent attraction and retention strategies be more focused on immigration. As a result, diversity and inclusion has become central to community growth. Programs such as the federal [Rural and Northern Immigration Pilot](#) and the [Ontario Immigration Nominee Program](#) were highlighted as examples of initiatives that have resulted in positive outcomes for rural populations. Participants emphasized that communities must engage and promote the attractiveness of living in a rural community, including all its benefits.
- Enabling services, such as language training (e.g., English/French as a second language), childcare and health care must be prioritized to help people succeed in their community. Language training remains a big challenge in rural communities, as school boards may only deliver this second language training if there is a certain threshold of students at the same level, which can create barriers for newcomers looking to move into rural areas.

“Communities that are finding success are those that have been creative and utilising their own strengths”

- To overcome workforce development and youth retention challenges in the context of Canada’s housing crisis, participants suggested that as a country we require more creative solutions and multi-purpose buildings. For example, the council buildings for the Mayor of Rossland, British Columbia, are “dual purpose” to include affordable housing for workers. A common theme throughout the discussion was that solutions to every problem should be unique and tailored to the assets of each community.

“Focus on youth and students, include them in succession planning”

- Participants expressed that communities and industries need to have more emphasis on youth inclusion in succession planning. In the Town of Minto, they are working with recent high school graduates to keep in touch. They also established the Minto Youth Action Council that provides local

youth with a small amount of funding to implement community projects that they choose. In Chatham-Kent, they have an active campaign that focuses on students and connects them with potential employers through a Career Expo and Job Fair where employers provide an opportunity for some hands-on learning about specific careers . [The Grape Growers of Ontario and the Next Generation Committee](#) have built partnerships within the industry to get youth involved and create a forum for engagement on lessons learned, leadership and succession planning. Speakers asserted that by including next generation workers in current policy decisions, they are encouraged to build commitment to the industry and provide fresh, creative perspectives.

- Collaboration was highlighted as a crucial aspect of community development, particularly because attracting and retaining skilled labour requires sustained innovation based on the pooling of expertise, experiences and resources of the public, private and civil society. More coordinated and comprehensive economic development strategies, driven by communities themselves and with a clear long-term vision, act as a magnet to attract and retain skilled workers in rural communities.

4.3. Nature-based Approaches to Climate Change and Emergency Preparedness

- Some participants expressed the view that governments have not properly balanced industrial policy priorities with our climate objectives and emergency preparedness. What we *need* trumps what we *want*, and industrial policy valuing climate change-based solutions is a much better approach in the long-term. There must be a shift towards replacing trees destroyed by wildfires and disasters and will come down to what we as a country value.
- Speakers highlighted that much of the land that is needed for nature and place-based solutions is on Indigenous territory, which must be recognized. Climate change solutions must begin with human-based approaches to Indigenous rights. From an oceans perspective, northern and Arctic fisheries are seeing a tremendous number of new species and loss of cold water fish. Nature-based approaches to climate change and natural disasters provide opportunities to improve Indigenous food security, apply Indigenous knowledge to policy measures and contribute to self-determination for Indigenous peoples (for example, through decision making over fisheries).
- Speakers suggested that to plan for disaster recovery in a way that builds economic sustainability requires all orders of government to consider the natural assets in the context of the economy and communities that rely on them. For example, wood is in very high demand and can promote economic development, but poses a risk if there are not effective disaster recovery programs in place. Other speakers added that the most effective recovery plans are those that are inclusive of local voices who have knowledge of the economic, social and cultural considerations. The recovery plans also begin the moment the event happens, not when the disaster has ended. How you communicate the disaster and share information was noted as another crucial aspect of any sound emergency response plan.
- Participants discussed the impact of climate change on fisheries, where a rapid decline of specific species and increase in others remains challenging to predict. For example, the commercial value of species migrating North. While modelling practices can predict to a certain degree, regulations are often lagging behind what species are actually available.
- Speakers identified that to effectively manage disasters and create regulations, the B.C. government have made some notable steps in emergency management practices, fully informed by the United

Nations Declaration on the Rights of Indigenous Peoples (UNDRIP) and encompassing four pillars of emergency management – prevention and mitigation, preparedness, response and recovery. According to these speakers, jurisdictions looking to improve their emergency management approaches should make sure there is a strong inclusion of rural and remote communities in their planning and incorporate community level knowledge in their processes.

4.4. Rural and Remote High-speed Internet in the Context of Economic Development

- During last year’s event, participants agreed that high-speed Internet is a – if not the – leading enabler of economic and social development for rural communities in the 21st century. This year, while connectivity was a theme for enabling economic development across all topics, there was a dedicated conversation on the status of high-speed Internet coverage in Canada.
- Through Canada’s Connectivity Strategy and investments from the \$3.225 billion dollar [Universal Broadband Fund](#), the Government of Canada is working towards connecting 98% of Canadians to high-speed Internet by 2026 and 100% of Canadians by 2030. Significant progress has already been made through more than \$7.6 billion dollars in investments since 2015 through federal and provincial funding. So far, more than 90% of Canadian households are connected to high-speed Internet and Canada remains on track to meeting its 2026 target of 98%.
- Ministers shared jurisdictional connectivity initiatives and best practices, highlighting how essential connectivity is to enable economic and social development. This included discussion on existing gaps as well as the need for equitable access to provide virtual services, such as online healthcare and education. Several participants also raised the issues of data security and ownership, noting they will require significant coordination to ensure the rightful owners have the support to protect their data and advance technologies. These issues were suggested as potential topics for further discussion at a future meeting.

4.5 Leveraging Local Assets to Capitalize on Rural Tourism

“You visit Canada to make friendships and meaningful relationships, it is more than just a transaction”

- Participants emphasized the importance of the tourism sector to the Canadian economy, particularly for rural areas. As a country, we want travellers visiting Canada to stay longer, engage with Canada, explore local culture and become advocates for Canada internationally following their departure. Tourists visiting Canada find authenticity, resulting in many meaningful relationships, friendships and return visits.
- Speakers challenged policymakers to help small and medium-sized businesses and tourism operators unleash their potential as innovators and thought leaders. For example, some speakers expressed that introducing policies that reduce systemic barriers and free Canadian businesses from the burden of additional delays would result in positive outcomes for Canadian tourism operators. Some noted that offering incentives to travel to different parts of the country could also help international and domestic tourists more easily discover Canada.

“Transportation is a key challenge for the tourism industry”

- Several speakers indicated that transportation and air access are key challenges for the tourism industry. Indigenous tourism organizations may also face challenges such as poor road conditions and no direct transportation connections to the community which does not allow the community to bring visitors to their land effectively. Destination Northern Ontario shared that a reduction in the number of flights to the North from 2019 to 2024 drastically impacted tourism to the region. Air transportation was also noted as a key to growing capacity and revenue within the tourism sector.

“Partnerships are the path to success in tourism”

- Some speakers reinforced that for smaller and rural communities, it is about leveraging assets and partnering geographically to make something interesting out of your natural environment. For example, the Kawarthas Northumberland Butter Tart Tour was highlighted as a model to be followed, where a community brainstormed and brought to fruition what they could do to attract tourists and revenue.
- Speakers highlighted the connected ecosystem and breathtaking natural features of Niagara-on-the-Lake, including wineries, Niagara Falls, theatres and beautiful landmarks in so many small, rural and remote communities. The Shaw Festival highlighted its economic and social impact on the region, indicating that its 350k annual visitors produce nearly \$270M in revenue for the region and that for every dollar spent at the Shaw Festival Theatre, more than seven dollars of additional spending by patrons is added to local restaurants, hotels, wineries and other features in the region.

“It’s important that Indigenous people see the value of tourism”

- [Six Nations Tourism](#) spoke about the historical importance of tourism for Indigenous Peoples, and the need for Indigenous communities to see the value in tourism. Through workforce training and development, the intent is to spark a change. Indigenous tourism businesses are facing capacity and funding challenges – Six Nations Tourism has a 17th century log house that burned down years ago but has not been refurbished due to the financial burden. This was referenced as an example of grant support that could help contribute to Indigenous capacity.

4.6 Incorporating Rural Realities into Policy Design: Eliminating Barriers and Building Strong Rural Communities

- Participants raised the need for more evaluation in rural program and policy design, noting that governments have become risk adverse to sharing when things are not working. To incorporate findings and advance our understanding of how policies and programs are actually impacting rural Canada, participants noted that, governments must evaluate more. Are programs overcoming rural barriers or are there voices being unintentionally left out due to program design?

“Rural communities have capacity that is often maxed out”

- Dr. Ryan Gibson, a leading academic expert on rural economic development issues from the University of Guelph, explained that decision makers and policy experts have a fundamental assumption around process; the assumption that communities have the capacity to communicate, coordinate and undertake. Instead of focusing on project-based funding, governments at all levels must consider funding for processes to allow communities to create strategies that connect all aspects of the economy, potentially through the use of a coordinating body that connects people at

the local level as well. The approach to enhancing rural access to policy and program design is complex, and Dr. Gibson noted a view that most approaches have not taken that complexity into account in a meaningful manner.

- Alberta raised its [Economic Development in Rural Alberta Plan](#) as a model to follow, which has a specific feedback component for metrics and a five-year plan for a public evaluation on how the provincial strategy is impacting cross-ministry initiatives. The governance structure requires significant collaboration and partnerships, with cooperation from the Agriculture and Irrigation ministry, recognizing that the role of government is as an integrator and coordinator.
- Prince Edward Island emphasized its [Rural Communities Council](#), which serves as an advisory body to government and includes volunteers through [Engage PEI](#). Large policy decisions go to this council to be considered through a rural lens and the government acknowledges the unique and important function of the council, frequently conferring with them for feedback.

“Innovation is thought of as an urban or university issue, which is far from the truth – innovation happens everywhere”

- Participants expressed that most rural businesses do not see how innovative they truly are. In reality, innovation has been taking place in rural areas since time immemorial but is not being properly recognized. Dr. Gibson highlighted that [Community Futures organizations](#) are a great example to replicate. Namely, working with rural entrepreneurs to help them take action, supporting them in identifying rural innovation and injecting themselves into the market to seize new opportunities.
- Dr. Gibson highlighted the important role of charities and foundations in place-based rural development. It was acknowledged that while thousands of charities have endowments and are doing great work in rural communities, there is more to be done to leverage existing wealth in these areas. In many instances, wealth from rural families is passed on to children who are now living in urban areas. As a result, the wealth that was generated in a rural community is redirected to urban areas. Participants discussed how maintaining this wealth in rural areas is critical to maintaining the vitality of these communities. Collectively we must focus on how to capture that wealth to leverage programs and return to the notion of partnerships.
- Participants acknowledged that partnerships are key to effective policy and program design. Additionally, place-based development, empowering people, and building capacity so that communities can lead their own development processes, were all noted as key themes during these discussions.

5. Results and Next Steps

Similar to 2023’s inaugural event, participants expressed appreciation for convening policymakers, academics, practitioners, communities, Indigenous leaders, and other stakeholders in this FPT meeting on rural economic development. Delegates indicated a desire for continued collaboration on rural economic development issues. The setting of Niagara-on-the-Lake demonstrated the potential of rural opportunities when the uniqueness and natural assets of these communities are embraced, together with community support and commitment. Throughout the event, the cultivation of a successful

agricultural and tourism industry within the region was recognized as a model for other rural communities and embodiment of sustainable rural development.

Participants welcomed insights from their colleagues and the first-hand experience and advice of expert panellists and community leaders. The collaborative atmosphere provided meaningful examples of solutions and opportunities to further support rural realities at all levels of the policymaking process. As confirmed at the meeting as a next step, Prince Edward Island will co-host the next FPT ministerial meeting on rural economic development, in 2025. Some potential topics identified by participants for discussion at next year's meeting include transportation, air access and regional connectivity, digital adoption and data security in the digital economy.

Annex A: Meeting Agenda

FPT Ministerial Meeting **on Rural Economic Development**

Niagara-on-the-Lake, Ontario | May 29-31, 2024
Prince of Wales Hotel, 6 Picton St, Niagara-on-the-Lake, ON

Wednesday, May 29, 2024

Time	Item	Lead/Speakers
12:00 pm – 12:30 pm	Board bus outside of Prince of Wales Hotel, Niagara-on-the-Lake	• All
12:30 pm – 2:00 pm	Lunch-and-Learn, Benchmark Restaurant, Niagara College School of Culinary Arts Lunch at the student-run Benchmark Restaurant and informational presentations to learn about the College's efforts to cultivate the next generation of hospitality and tourism workforce	• All
2:00 pm – 2:15 pm	Board bus and drive to St. Catharines Museum & Welland Canals Centre	• All
2:15 pm – 3:15 pm	Guided educational tour of the St. Catharines Museum & Welland Canals Centre Opportunity to explore and learn about the importance of the canal to rural economic development	• All
3:15 pm – 3:45 pm	Board bus and drive to Stanpac	• All
3:45 pm – 5:15 pm	Site Visit: Stanpac Educational site visit of a local manufacturing company recognized for its innovative and sustainable food packaging products	• All
5:15 pm	Board bus for Prince of Wales Hotel	• All
6:00 pm	Freshen up at hotel	• All
6:45 pm	Buses to Chateau des Charmes	• All
7:00 pm	Working Dinner at Chateau des Charmes	• All

9:30 pm – 10:00 pm	Return travel to Prince of Wales Hotel	<ul style="list-style-type: none"> All
-----------------------	--	---

All times local.

Thursday, May 30, 2024

Time	Item	Lead/Speakers
9:00 am – 9:05 am	Land Acknowledgement and Introduction by Master of Ceremonies	<ul style="list-style-type: none"> David Hagarty (ON) (land acknowledgement) Sony Perron (CAN) (opening remarks)
9:05 am – 9:15 am	Opening Prayer	<ul style="list-style-type: none"> Chief Claire Sault, Mississaugas of the Credit First Nation
9:15 am – 9:30 am	Remarks from President Caron, Métis National Council	<ul style="list-style-type: none"> Cassidy Caron, President, Métis National Council
9:30 am – 10:00 am	Co-Chair Welcome Remarks and Introductory Roundtable Welcome remarks from Co-Chairs and introduction by provinces and territories.	<ul style="list-style-type: none"> Hon. Gudie Hutchings (CAN) Hon. Lisa M. Thompson (ON)
10:00 am – 11:15 am	Panel: Indigenous Economic Development and Partnerships This session aims to profile the direct impacts of Indigenous businesses and economic development strategies within their community, including how these models support economic reconciliation. The panel could speak directly to the impacts of Indigenous owned businesses, utilizing and growing assets within communities, and how these businesses and strategies become much more than just economic tools, with lessons that could potentially be applied elsewhere. <i>***To be followed by question period and open discussions between ministers ***</i>	<ul style="list-style-type: none"> Moderator: Melanie Debassige (Ontario First Nations Technical Services Corporation) Jim Ward (North Shore Mi'kmaq Tribal Council) Mike Randall (Lennox Island Development Corporation) Gaby Wickstrom ('Namgis Business Development Corporation) Camden Lawrence (First Nations Agriculture & Finance Ontario) Jordan Smith (Two Rivers Community Development)
11:15 am – 11:30 am	Break	

11:30 am – 12:30 pm	<p>Keynote Remarks Keynote remarks by Australian rural economic development expert Peter Kenyon, focussing on how communities can leverage their assets to support economic development and transform from within.</p> <p><i>***To be followed by question period and open discussions between ministers ***</i></p>	<ul style="list-style-type: none"> • Peter Kenyon, Founder and Director, Bank of I.D.E.A.S.
12:30 pm – 12:45 pm	<p>Ministerial Photograph</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Ministers
12:45 am – 1:45 pm	<p><i>Lunch</i></p>	<ul style="list-style-type: none"> • All
1:45 pm – 2:00 pm	<p>Introductory Speaker: Workforce Development Introductory remarks by Dr. Lesley Rigg, President and Vice-Chancellor, Brock University, to highlight active strategies that Brock University is implementing to encourage youth participation in the rural workforce.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Dr. Lesley Rigg (Brock University)
2:00 pm – 3:00 pm	<p>Panel: Rural Retention and Workforce Development: Immigration and Youth Retention Solutions A panel to discuss approaches to attracting and retaining skilled workers in rural communities, including potential solutions to enable rural businesses to overcome labour shortages and demographic challenges.</p> <p><i>***To be followed by question period and open discussions between ministers ***</i></p>	<ul style="list-style-type: none"> • Moderator: Dr. Lesley Rigg (Brock University) • Audrey Ansell (Municipality of Chatham-Kent, ON) • Belinda Wick-Graham (Economic Developers Council of Ontario, Town of Minto, ON) • Will George (Grape Growers of Ontario) • John Buck (Community Economic Development and Employability Corporation) • Andy Morel (Rossland, BC)
3:00 pm – 4:00 pm	<p>Ministerial Roundtable: Nature-based Approaches to Climate Change and Emergency Preparedness This session will discuss the significance and impact of innovative, place-based climate resilience solutions being deployed in Canada’s rural, remote, and northern communities. This could include, for example, dialogue around forestry management and ocean/coastal resilience, emergency preparedness against natural disasters, including forest fires, floods, drought, and extreme weather events, and the imperative for, and</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Ministers • Moderator: Randy Fournier (PRT Growing Services) • Cari McIntyre (Comox Valley Emergency Management) • Paul Snelgrove (Memorial University of Newfoundland) • Megan Bailey (Dalhousie University)

economic opportunities of, coordinated and coherent policies and procedures for emergency responses and after-action activities to such events.

*****To be followed by question period and open discussions between ministers *****

4:00 pm – 4:30 pm	Day One Closing Remarks Closing remarks by Co-Chairs and Master of Ceremonies to conclude day one of meetings.	<ul style="list-style-type: none"> • Hon. Gudie Hutchings (CAN) • Hon. Lisa M. Thompson (ON) • Sony Perron (CAN)
4:30 pm – 5:15 pm	Educational Walking Tour of Niagara-on-the-Lake	<ul style="list-style-type: none"> • All
5:15 pm – 6:30 pm	Networking Reception at Niagara-on-the-Lake Museum	<ul style="list-style-type: none"> • All
6:30 pm – 7:00 pm	Return to Prince of Wales Hotel	<ul style="list-style-type: none"> • All
7:00 pm – 8:30 pm	Dinner, Victoria and Alberta Ballroom, Prince of Wales Hotel	<ul style="list-style-type: none"> • All

All times local.

Friday, May 31, 2024

Time	Item	Lead/Speakers
8:45 am – 9:00 am	Introduction by Master of Ceremonies	<ul style="list-style-type: none"> • Sony Perron (CAN)
9:00 am – 10:00 am	<p>Closed-Door Roundtable: Progress Towards Universal Access to High-Speed Internet A closed-door discussion amongst ministers where the federal government provide an update on the state of broadband coverage in Canada, including progress toward the Government’s target of 98% coverage at speeds of 50/10 Mbps by 2026 and 100% by 2030. The session would also include a broader round-table discussion to allow ministers the opportunity to discuss connectivity initiatives within their jurisdictions, with a focus on shared priorities and key challenges.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Hon. Gudie Hutchings (CAN) • Hon. Lisa M. Thompson (ON)
		<p>***This session will be limited to ministers and their delegates***</p>
10:00 am – 10:15 am	Break	

10:15 am – 11:15 am	<p>Panel: Leveraging Local Assets to Capitalize on Rural Tourism</p> <p>This session will feature local Ontario tourism businesses, organizations, and communities to discuss how the region leveraged its local assets to build a successful tourism hub. To be introduced and moderated by the Hon. Soraya Martinez-Ferrada (Canada), who will provide remarks about the significance of Canada’s tourism sector, its resilience in light of evolving operational contexts post-COVID and due to climate change, as well as federal initiatives to support the sector.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Introduction & Moderator: Hon. Soraya Martinez Ferrada (Canada) • Darryl MacMillan (Tourism Partnership of Niagara) • Tim Carroll (Shaw Festival) • Marty Kalagian (Destination Northern Ontario) • Peter Donato (Niagara Cycling Tours) • Jaquie Jamieson (Six Nations Tourism)
<p><i>***To be followed by question period and open discussions between ministers ***</i></p>		
11:15 am – 12:15 pm	<p>Ministerial Roundtable: Incorporating Rural Realities into Policy Design: Eliminating Barriers and Building Strong Rural Communities</p> <p>This session aims to encourage participants to share perspectives on approaches and best practices that have expanded policy relevance for and program access to rural communities in their respective jurisdictions.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Ministers • Moderator: Ryan Gibson (University of Guelph)
<p><i>***To be followed by question period and open discussions between ministers ***</i></p>		
12:15 pm – 12:30 pm	<p>Closed-Door Wrap-Up: Vibrant Communities and National Prosperity</p> <p>A closed-door wrap-up session to provide ministers with an opportunity to agree on a collective path forward to address rural needs and priorities. To include a discussion on the future of this FPT forum.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Ministers
<p><i>***This session will be limited to ministers and their delegates***</i></p>		
12:30 pm – 12:45 pm	<p>Day Two Closing Remarks</p> <p>Closing remarks by Co-Chairs and Master of Ceremonies to conclude event.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Hon. Gudie Hutchings (CAN) • Hon. Lisa M. Thompson (ON) • Sony Perron (CAN)
12:45 pm – 1:30 pm	<p>Buffet Lunch with Grab-and-go Option</p>	

All times local.

Annex B: Meeting Participants

Participant List

Provincial & Territorial Delegates

Name	Title
 Canada (Co-Chair)	
Hon. Gudie Hutchings	Minister of Rural Economic Development and Minister responsible for the Atlantic Canada Opportunities Agency (<i>Co-Chair</i>)
Hon. Soraya Martinez-Ferrada	Minister of Tourism and Minister responsible for the Economic Development Agency of Canada for the Regions of Quebec
Sony Perron	Deputy Minister of Economic Development (<i>Master of Ceremonies</i>)
 Ontario (Co-Chair)	
Hon. Lisa Thompson	Minister of Agriculture, Food and Rural Affairs (now Rural Affairs)
John Kelly	Deputy Minister of Agriculture, Food and Rural Affairs (now Agriculture, Food and Agribusiness)
 Alberta	
Scott Long	Executive Director, Rural Economic Development, Ministry of Agriculture and Irrigation
 Nova Scotia	
Hon. Susan Corkum-Greek	Minister of Economic Development, Minister responsible for Invest Nova Scotia, Minister responsible for the <i>Innovation Corporation Act</i>
Scott Farmer	Deputy Minister, Department of Economic Development
 British Columbia	
Kim Reid	Executive Director, Rural and Regional Development, Ministry of Jobs, Economic Development and Innovation
 Prince Edward Island	
Hon. Cory Deagle	Minister of Fisheries, Tourism, Sport and Culture
Hon. Gilles Arsenault	Minister of Economic Development, Innovation and Trade, Minister responsible for Acadian and Francophone Affairs
Michele Koughan	Deputy Minister, Fisheries, Tourism, Sport and Culture
 Saskatchewan	
Hon. David Marit	Minister of Agriculture, Minister responsible for the Saskatchewan Crop Insurance Corporation
Tyler Lynch	Assistant Deputy Minister, Ministry of Trade and Export Development
 Manitoba	
Hon. Jamie Moses	Minister of Economic Development, Investment, Trade and Natural Resources
Dana Rudy	Deputy Minister, Economic Development, Investment, Trade and Natural Resources

External Speakers

Name	Title
Cassidy Caron	President, Métis National Council
Claire Sault	Chief, Mississaugas of the Credit First Nation
Peter Kenyon	Director, Bank of I.D.E.A.S.
Melanie Debassige	Executive Director, Ontario First Nations Technical Services Corporation
James “Jim” Ward	General Manager, North Shore Mi’kmaq Tribal Council
Gaby Wickstrom	General Manager, Namgis Business Development Corporation
Jordan Smith	Senior Loans Manager, Two Rivers Community Development
Cameron Lawrence	General Manager, First Nations Agriculture and Finance Ontario
Mike Randall	Executive Director, Lennox Island Development Corporation
Lesley Riggs	President, Brock University
Audrey Ansell	Director of Community Attraction and Promotion, Municipality of Chatham-Kent, Ontario
Belinda Wick-Graham	Director, Community Development, Town of Minto and President of the Economic Developers Council of Ontario
Will George	Grapec Growers of Ontario and Next Generation Committee
John Buck	President and Chief Executive Officer, Community Economic Development and Employability Corporation
Andy Morel	Mayor, Rossland, British Columbia (<i>virtual</i>)
Randy Fournier	Chief Executive Officer, PRT Growing Services Ltd. (<i>virtual</i>)
Cari McIntyre	Emergency Planning Coordinator, Comox Valley Emergency Management (<i>virtual</i>)
Megan Bailey	Associate Professor, Canada Research Chair in Integrated Ocean and Coastal Governance, Marine Affairs Program, Dalhousie University
Paul Snelgrove	Associate Scientific Director, Ocean Frontier Institute, Memorial University of Newfoundland (<i>virtual</i>)
Darryl MacMillan	Executive Director, Tourism Partnership of Niagara
Tim Carroll	Artistic Director, Shaw Festival
Marty Kalagian	Chair, Destination Northern Ontario
Peter Donato	Founder, Niagara Cycling Tours
Jaquie Jamieson	Senior Manager, Tourism and Community Development, Six Nations Tourism
Ryan Gibson	Associate Professor, Rural Planning and Development, University of Guelph, former President of the Canadian Rural Revitalization Foundation



RAPPORT « CE QUE NOUS AVONS ENTENDU »

Réunion ministérielle fédérale-provinciale-
territoriale sur le développement économique rural

Niagara-on-the-Lake, Ontario | Du 29 au 31 mai 2024

1. Introduction

La deuxième réunion des ministres fédéraux, provinciaux et territoriaux (FPT) responsables du développement économique rural s'est tenue à Niagara-on-the-Lake, en Ontario, du 29 au 31 mai 2024. Elle a été coprésidée par l'honorable Gudie Hutchings, ministre du Développement économique rural du Canada et ministre responsable de l'Agence de promotion économique du Canada atlantique, et l'honorable Lisa Thompson, ministre de l'Agriculture, de l'Alimentation et des Affaires rurales de l'Ontario (maintenant ministre des Affaires rurales de l'Ontario).

L'événement a réuni des ministres FPT et des délégués de huit administrations, auxquels se sont joints des dirigeants autochtones, des conférenciers experts et des praticiens de terrain. Les ministres et les délégués ont échangé des pratiques exemplaires, entendu des expériences sur le terrain et discuté des moyens de faire progresser le développement économique dans l'ensemble du Canada rural en déterminant et en saisissant leurs actifs.

Ce rapport, intitulé « Ce que nous avons entendu », vise à résumer les discussions et les points de vue très diversifiés partagés par les participants à la réunion. Le présent rapport ne vise pas à exprimer le point de vue du gouvernement du Canada ni le point de vue officiel d'une administration particulière et ne peut pas non plus être considéré comme un compte rendu détaillé des délibérations de l'événement.

L'objectif de cette réunion était de susciter un dialogue multi-juridictionnel sur la façon de soutenir efficacement le développement économique rural au Canada et de galvaniser une action coordonnée à l'appui des communautés rurales. Veuillez consulter l'*annexe A* pour l'ordre du jour des réunions et l'*annexe B* pour une liste détaillée des participants à la réunion.

2. Contexte

En s'appuyant sur l'événement inaugural, qui s'est tenu à Rocky Harbour, Terre-Neuve-et-Labrador, en juin 2023, les participants ont échangé des perspectives de compétence sur la croissance et la prospérité de l'économie rurale, des défis à relever, des réussites et des pratiques exemplaires en vue d'approfondir une compréhension collective de la diversité des communautés rurales du Canada ainsi que de leurs besoins, défis, aspirations et opportunités uniques.

La réunion a donné lieu à de vastes discussions sur diverses questions de développement économique rural, notamment :

1. le **développement économique et les partenariats autochtones**, y compris les répercussions des entreprises autochtones et les stratégies de développement économique à l'appui de la réconciliation économique;
2. les approches visant à **attirer et à retenir des travailleurs qualifiés dans les communautés rurales**, y compris les solutions possibles pour permettre aux entreprises rurales de surmonter les pénuries de main-d'œuvre et les défis démographiques;
3. les approches axées sur la nature pour **lutter contre les changements climatiques** et l'importance des solutions novatrices, fondées sur les lieux et axées sur la résilience au climat déployées dans les communautés rurales, éloignées et nordiques du Canada, y compris la nécessité de politiques et de procédures coordonnées et cohérentes pour la protection civile contre les catastrophes naturelles;
4. le rôle de l'**Internet haute vitesse** dans l'élaboration du développement économique inclusif et durable;

5. des approches et des pratiques exemplaires et des exemples afin de tirer profit des actifs régionaux et locaux pour **bâtir des carrefours touristiques réussis**;
6. des initiatives réussies et des approches juridictionnelles visant à **élargir la pertinence des politiques et l'accès aux programmes** pour les communautés rurales.

3. Leçons clés

- L'importance des **approches communautaires en matière d'enjeux relatifs au développement économique rural, activées – mais non dirigées– par le soutien des gouvernements FPT**. Certains conférenciers ont indiqué que les approches traditionnelles de développement économique communautaire n'ont pas toujours réussi à renforcer la résilience des communautés et qu'elles pourraient ne pas produire les résultats auxquels s'attendent les communautés rurales, éloignées, nordiques ou autochtones. Les participants ont souligné leur point de vue selon lequel le rôle des gouvernements est d'aider les gens à identifier leurs actifs, à examiner les opportunités avec un regard neuf, puis aider à faciliter le processus de développement basé sur le lieu par l'entremise des personnes et de la communauté.
- **Conformément à ce que nous avons entendu lors de l'événement de 2023, il y a un besoin durable de « changer le discours » afin de mettre l'accent sur les actifs et les opportunités pour les communautés rurales plutôt que sur les déficits – « mettez l'accent sur ce qui est fort, et non sur ce qui est mauvais »**. Le conférencier principal de cette année a expliqué que tous les ordres de gouvernement ne devraient pas se concentrer sur les besoins ou les lacunes des communautés. Au contraire, ils doivent se concentrer sur ce que les communautés apportent à la table – les actifs et les opportunités. Dans le cas des petites communautés rurales, éloignées, nordiques et autochtones, les remarques liminaires ont conseillé aux décideurs de ne pas intervenir avec des solutions descendantes, mais plutôt d'aider les communautés à identifier et à maximiser leurs forces et leurs opportunités.
- **La clé du succès économique est liée au leadership communautaire, en particulier pour les communautés rurales**. De nombreux conférenciers ont indiqué que l'investissement dans le leadership local et les personnes au niveau communautaire portera ses fruits à l'avenir des communautés rurales. Tout au long de la réunion, les participants ont souligné l'importance non seulement de former des leaders officiels, comme des maires ou des conseillers, mais aussi d'encourager et d'investir dans des leaders informels qui sont des « déménageurs » et des « agitateurs »¹. Pour que des changements significatifs aient lieu dans les communautés rurales, les participants ont estimé que le développement de l'état d'esprit de leadership à l'intérieur du Canada rural est un facteur essentiel vers la promotion de futurs changements. Cela a été illustré lors de la conversation sur les communautés qui se mobilisent pour bâtir une destination signature et créer une expérience authentique pour les touristes.
- **L'avenir économique du Canada dépend de la collaboration, d'autant plus que la nature horizontale du développement économique rural, et les partenariats avec les peuples autochtones dans un esprit de réconciliation sont essentiels**. Un certain nombre de conférenciers ont indiqué

¹ Les « déménageurs » et les « agitateurs » sont définies comme certaines personnes ou certains groupes qui ont le pouvoir, l'influence et l'énergie pour provoquer le changement et faire avancer les choses.

que le déséquilibre de pouvoir qui subsiste entre les communautés autochtones et non autochtones exige de la compréhension et de l'action par l'entremise de partenariats et la réconciliation économique pour que l'ensemble du Canada puisse prospérer.

4. Thèmes de discussion

Dans l'ensemble, la deuxième réunion FPT sur le développement économique rural a été collaborative, productive et a donné une grande variété d'idées sur un éventail de questions. Des experts externes ont fourni des commentaires détaillés et précieux sur la façon dont les décideurs peuvent concevoir des politiques et des programmes qui reflètent plus largement les réalités rurales, tout en contribuant à la prospérité et à la réconciliation des Autochtones. Un certain nombre de participants ont présenté des approches spécifiques à leur juridiction, ainsi que des exemples de réussites, comme des occasions d'apprendre pour aider à libérer un vaste potentiel économique et à soutenir la croissance dans les communautés rurales. La section suivante présente les principaux points de vue des participants sur les six thèmes clés des discussions.

4.1 Développement économique et partenariats autochtones

« Les entreprises doivent aller à la vitesse de la confiance lorsqu'elles font des affaires avec les Premières Nations. »

- Les conférenciers ont mis en lumière des exemples et des réussites de développement économique pour faire le point sur l'impact social et culturel de ces initiatives au sein de leurs communautés. Namgis Business Development Corporation a établi des partenariats avec la North Island Driving School pour surmonter les problèmes de sécurité liés aux déplacements; et elle travaille à un projet de serres hydroponiques qui abordera les problèmes de sécurité alimentaire et servira comme future entreprise commerciale. Lennox Island Development Corporation a également souligné l'importance de prendre des risques pour créer des partenariats, en soulignant l'exemple de son partenariat avec [Bedford Shellfish Hatchery](#), l'une des seules éclosiers de mollusques au monde à but non lucratif et appartenant à des Autochtones. Grâce à des partenariats, la Première Nation de Lennox Island et autres ont renforcé la capacité et le leadership locaux pour saisir les occasions de développement économique actuelles et futures.
- Les experts ont souligné la justification solide de la croissance des Autochtones et de l'investissement dans les entreprises appartenant à des Autochtones par la création d'emplois, la croissance de la richesse et la création d'un environnement positif pour les jeunes Autochtones. La réussite vient du renforcement des capacités et des investissements dans la prochaine génération.

« Les besoins fondamentaux pour les Premières Nations sont toujours absents – comment pouvons-nous établir des partenariats régionaux lorsque les Premières Nations proviennent d'un déséquilibre des pouvoirs? »

- Les conférenciers ont encouragé les ministres et les participants à tenir compte du déséquilibre des pouvoirs entre les communautés autochtones et non autochtones lorsqu'ils abordent le développement économique et rural des Autochtones. Il a été exprimé que, lorsque les gouvernements négocient avec des organisations autochtones et de Premières Nations, il faut comprendre que les deux partenaires n'ont pas les mêmes ressources pour des services juridiques ou de communication. Il a été noté que, même si certaines communautés se sont adaptées, il existe

un déséquilibre persistant des pouvoirs et des résultats inadéquats pour les communautés autochtones. Le renforcement des capacités a été souligné comme une exigence pour le développement réussi des communautés et une réconciliation économique significative avec les communautés autochtones.

- Une question qui a été soulignée tout au long de la discussion était la capacité de traitement de l'eau, avec un écart dans la formation et la disponibilité des inspecteurs et des opérateurs d'eau, exacerbée par les départs à la retraite des opérateurs actuels. Il a été souligné qu'il s'agit d'une question concernant les Premières Nations et d'une question municipale plus vaste. Les communautés et municipalités nordiques demandent un soutien pour le traitement de l'eau, et les Premières Nations ont besoin d'inspecteurs du bâtiment et d'inspecteurs d'eau qualifiés dans leurs communautés. Non seulement pour les maisons, mais pour les hôpitaux. Il a été noté que c'est le fondement sur lequel les gouvernements doivent continuer d'investir pour donner vie à d'autres régions du Canada.
- Les conférenciers ont souligné les défis liés aux programmes de financement offerts aux communautés autochtones, particulièrement en ce qui concerne le cumul ou la coordination du financement provincial et fédéral, et la façon dont cela peut entraver l'accès au financement. Pour améliorer l'accessibilité de l'éligibilité des programmes pour les communautés mal desservies, on a fait remarquer que les gouvernements doivent chercher à permettre un « cumul » des programmes² et une meilleure coordination entre les programmes afin d'améliorer leur incidence collective.

« La souveraineté énergétique est importante, et pour libérer des possibilités économiques d'atteindre la carboneutralité, nous avons besoin d'un engagement de nation à nation »

- Les participants ont souligné qu'il est essentiel de libérer des possibilités économiques qui tiennent compte des communautés autochtones et des Premières Nations pour atteindre la carboneutralité au Canada. Les projets d'énergie renouvelable et d'énergie propre offrent aux communautés autochtones d'importantes opportunités d'atteindre la souveraineté énergétique. Les projets de développement de l'énergie et des ressources, y compris les peuples autochtones et les connaissances traditionnelles, se traduisent par un plus grand succès pour l'ensemble du Canada. Les conférenciers ont identifié l'énergie et l'agriculture comme étant deux opportunités de développement rural et autochtone. [First Nations Agriculture and Finance Ontario](#) ont identifié que l'agriculture a toujours été un défi pour les Premières Nations. En Ontario, une grande partie des terres des Premières Nations ne sont pas propices à l'agriculture traditionnelle. Ils offrent de l'éducation et de la formation aux jeunes autochtones afin d'encourager un plus grand nombre d'agriculteurs dans les communautés autochtones.
- Certaines communautés autochtones ont réussi à trouver de nouvelles opportunités de développement économique, comme le [Conseil tribal mi'kmaq de North Shore](#) qui a participé à l'espace de production d'énergie propre et qui est la seule organisation autochtone qui a fait des investissements en capitaux dans la technologie de petits réacteurs modulaires. Les conférenciers ont souligné que, même si certaines communautés autochtones font des efforts pour adopter des projets d'énergie propre et s'impliquent de plus en plus dans les initiatives éoliennes, solaires et

² En ce qui concerne les programmes de financement du gouvernement du Canada, le cumul consiste à accéder à plus d'une subvention ou à plus d'un prêt pour couvrir un seul projet.

d'hydrogène, il reste des travaux importants à accomplir. Les communautés autochtones ont besoin d'un financement ciblé pour saisir ces opportunités, y compris un soutien pour renforcer la capacité de savoir et le leadership afin de faire croître les économies autochtones.

- Les conférenciers ont mis les participants au défi d'examiner plusieurs recommandations de politiques et de programmes en vue d'élaborer des politiques plus inclusives, notamment :
 - la nécessité de faciliter les exigences en matière de rapports des subventions fédérales ou d'offrir une aide pour la production de rapports sur les subventions et de rendre disponible le financement avec des paramètres plus larges à utiliser pour le renforcement des capacités;
 - reconnaître les obstacles pour certaines communautés autochtones (p. ex. limitation des pouvoirs, éloignement, connectivité);
 - augmenter les coûts à considérer comme faisant partie des opportunités de subventions en raison de l'éloignement des communautés; et
 - reconsidérer les objectifs de logement pour le financement, qui sont difficiles pour les communautés rurales, éloignées, nordiques et autochtones. Les participants ont dit que cinq maisons dans une communauté des Premières Nations peuvent avoir un impact beaucoup plus important, en termes relatifs, que 250 unités dans une ville urbaine.
- Les participants ont discuté de la façon dont les communautés travaillent souvent de façon indépendante lorsqu'elles abordent les défis, et que ces défis pourraient être surmontés en communiquant ou en collaborant avec d'autres, y compris en bâtissant de meilleures relations avec les Premières Nations et d'autres associations régionales. Un exemple donné était de surmonter les obstacles en étant dans la communauté, en organisant des événements en personne pour discuter directement avec eux. D'autres ont suggéré qu'encourager les municipalités à mettre en place un objectif pour la participation des Autochtones à leurs plans de développement pourrait faciliter une plus grande mobilisation organique entre les municipalités et les entreprises autochtones.

4.2 Rétention et développement de la main-d'œuvre en zone rurale: Solutions d'immigration et de rétention des jeunes

« Ne doutez pas de l'impact du financement, il mobilise les gens et donne une impulsion au travail en cours »

- Plusieurs conférenciers ont exprimé leur gratitude pour le développement de la main-d'œuvre lié au financement provincial ou fédéral qui a permis des approches axées sur la communauté pour attirer des talents et stimuler l'innovation au sein de leurs communautés. Par exemple, la Ville de Minto, en Ontario, a vu une incidence importante sur l'attraction des résidents et de la main-d'œuvre en raison du financement du Programme de [développement économique rural](#) du gouvernement de l'Ontario, particulièrement dans les secteurs de l'agriculture et de l'industrie. Le financement est un moteur et une bougie d'allumage pour l'innovation et permet d'attirer et de maintenir en poste des travailleurs qualifiés.

« Vous ne vivez pas seulement ici, vous appartenez ici »

- Certains participants ont souligné le rôle important de l'immigration en tant que moteur clé de la croissance démographique. Certaines communautés se sont adaptées pour que leurs stratégies d'attraction et de maintien des talents soient davantage axées sur l'immigration. Par conséquent, la diversité et l'inclusion sont devenues essentielles à la croissance communautaire. Des programmes comme le [Programme pilote d'immigration dans les communautés rurales et du Nord](#) et le [Programme ontarien des candidats à l'immigration](#) ont été mis en évidence comme des exemples d'initiatives qui ont donné des résultats positifs pour les populations rurales. Les participants ont insisté sur le fait que les communautés doivent s'engager et promouvoir l'attrait de vivre dans une communauté rurale, y compris tous ses avantages.
- Les services habilitants, comme la formation linguistique (p. ex., le français et l'anglais langue seconde), la garde des enfants et les soins de santé doivent être priorisés afin d'aider les gens à réussir dans leur communauté. La formation linguistique demeure un grand défi dans les communautés rurales, car les commissions scolaires ne peuvent offrir cette formation en langue seconde que s'il y a un certain seuil d'étudiants au même niveau, ce qui peut créer des obstacles pour les nouveaux arrivants qui cherchent à s'installer dans les régions rurales.

« Les communautés qui réussissent sont celles qui ont été créatives et qui utilisent leurs propres forces »

- Afin de surmonter les défis liés au développement de la main-d'œuvre et à la rétention des jeunes dans le contexte de la crise du logement au Canada, les participants ont suggéré qu'en tant que pays, nous avons besoin de plus de solutions créatives et d'immeubles multifonctionnels. Par exemple, les immeubles du conseil du maire de Rossland, en Colombie-Britannique, ont un « double objectif » d'inclure des logements abordables pour les travailleurs. Un thème commun tout au long de la discussion était que les solutions à chaque problème devraient être uniques et adaptées aux actifs de chaque communauté.

« Mettre l'accent sur les jeunes et les étudiants, les inclure dans la planification de la relève »

- Les participants ont indiqué que les communautés et les industries doivent mettre davantage l'accent sur l'inclusion des jeunes dans la planification de la relève. Dans la Ville de Minto, ils travaillent avec de récents diplômés du secondaire afin de rester en contact. Ils ont également mis sur pied le Minto Youth Action Council, qui offre aux jeunes de la région un petit montant de financement pour la mise en œuvre des projets communautaires de leur choix. À Chatham-Kent, ils ont une campagne active qui met l'accent sur les étudiants et les met en contact avec des employeurs potentiels dans le cadre d'une expo-carrières et un salon de l'emploi où les employeurs offrent l'occasion d'un apprentissage pratique sur des carrières précises. Les [Grape Growers of Ontario et le Next Generation Committee](#) ont établi des partenariats au sein de l'industrie pour faire participer les jeunes et créer un forum de mobilisation sur les leçons apprises, le leadership et la planification de la relève. Les conférenciers ont affirmé qu'en incluant les travailleurs de la prochaine génération dans les décisions stratégiques actuelles, ils sont encouragés à bâtir un engagement envers l'industrie et à offrir des perspectives nouvelles et créatives.
- La collaboration a été soulignée comme un aspect crucial du développement communautaire, en particulier parce que l'attraction et le maintien en poste d'une main-d'œuvre qualifiée exigent une

innovation soutenue fondée sur la mise en commun des compétences, des expériences et des ressources de la société publique, privée et civile. Des stratégies de développement économique plus coordonnées et plus complètes, axées sur les communautés elles-mêmes et avec une vision claire à long terme, servent d'aimant pour attirer et maintenir en poste des travailleurs qualifiés dans les communautés rurales.

4.3. Approches axées sur la nature en matière de changements climatiques et de protection civile

- Certains participants ont exprimé l'opinion que les gouvernements n'ont pas suffisamment équilibré les priorités de la politique industrielle avec nos objectifs climatiques et préparation aux situations d'urgence. Ce que nous avons *besoin* l'emporte sur ce que nous *voulons*, et la politique industrielle qui valorise les solutions basées sur le changement climatique est une bien meilleure approche à long terme. Il doit y avoir un changement vers le remplacement des arbres détruits par les feux de forêt et les catastrophes et cela dépendra de ce que nous valorisons en tant que pays.
- Les conférenciers ont souligné qu'une grande partie des terres qui sont nécessaires pour les solutions axées sur la nature et adaptées au milieu se trouvent sur le territoire autochtone, qui doit être reconnu. Les solutions en matière de changement climatique doivent commencer par des approches humaines aux droits des Autochtones. Du point de vue des océans, les pêches du Nord et de l'Arctique sont témoins d'un nombre considérable de nouvelles espèces et de la perte des poissons d'eau froide. Les approches axées sur la nature des changements climatiques et des catastrophes naturelles offrent des opportunités d'améliorer la sécurité alimentaire des Autochtones, d'appliquer les connaissances autochtones aux mesures stratégiques et de contribuer à l'autodétermination des peuples autochtones (par exemple, au moyen de la prise de décisions sur les pêches).
- Les conférenciers ont suggéré que pour planifier la reprise après sinistre de manière à bâtir la viabilité économique, tous les ordres de gouvernement doivent tenir compte des ressources naturelles dans le contexte de l'économie et des communautés qui en dépendent. Par exemple, le bois est en très forte demande et peut favoriser le développement économique, mais il présente un risque s'il n'existe pas de programmes efficaces de reprise après sinistre. D'autres conférenciers ont ajouté que les plans de reprise les plus efficaces sont ceux qui tiennent compte des voix locales qui connaissent les considérations économiques, sociales et culturelles. Les plans de reprise commencent également dès que l'événement se produit, et non lorsque la catastrophe est terminée. La façon dont vous communiquez la catastrophe et communiquez l'information a été notée comme un autre aspect crucial de tout plan d'intervention d'urgence solide.
- Les participants ont discuté de l'impact des changements climatiques sur les pêches, où un déclin rapide de certaines espèces et une augmentation d'autres espèces demeurent difficiles à prévoir. Par exemple, la valeur commerciale des espèces qui migrent vers le nord. Bien que les pratiques de modélisation puissent prédire dans une certaine mesure, les règlements sont souvent à la traîne par rapport aux espèces qui sont réellement disponibles.
- Les conférenciers ont indiqué que, pour gérer efficacement les catastrophes et créer des règlements, le gouvernement de la Colombie-Britannique a pris des mesures importantes dans les pratiques de gestion des urgences, pleinement éclairées par la Déclaration des Nations Unies sur les

droits des peuples autochtones (DNUDPA) et englobant quatre piliers de la gestion des urgences : la prévention et l'atténuation, la préparation, l'intervention et la reprise. Selon ces conférenciers, les administrations qui cherchent à améliorer leurs approches de gestion des urgences devraient s'assurer qu'il y a une forte inclusion des communautés rurales et éloignées dans leur planification et intégrer les connaissances au niveau communautaire dans leurs processus.

4.4. Internet haute vitesse en régions rurales et éloignées dans le contexte du développement économique

- Au cours de l'événement de l'année dernière, les participants ont convenu qu'Internet haute vitesse est un des – sinon le – principaux moteurs du développement économique et social des communautés rurales au XXI^e siècle. Cette année, bien que la connectivité ait été un thème qui a permis le développement économique sur tous les sujets, il y a eu une conversation dédiée sur l'état de la couverture Internet haute vitesse au Canada.
- Dans le cadre de la Stratégie canadienne pour la connectivité et du [Fonds pour la large bande universelle](#) de 3,225 milliards de dollars, le gouvernement du Canada s'engage à connecter 98 % des Canadiens à l'Internet haute vitesse d'ici 2026, et 100 % des Canadiens d'ici 2030. D'importants progrès ont déjà été réalisés grâce à des investissements de plus de 7,6 milliards de dollars depuis 2015 sous forme de financement fédéral et provincial. Jusqu'à présent, plus de 90 % des ménages canadiens sont branchés à Internet haute vitesse et le Canada est sur la bonne voie pour atteindre son objectif de 98 % en 2026.
- Les ministres ont partagé les initiatives et les pratiques exemplaires en matière de connectivité des administrations, soulignant à quel point la connectivité est essentielle au développement économique et social. Cela comprenait des discussions sur les lacunes existantes ainsi que la nécessité d'un accès équitable à la prestation de services virtuels comme les soins de santé en ligne et l'éducation. Plusieurs participants ont également soulevé les questions de sécurité et de propriété des données, faisant remarquer qu'elles nécessiteront une coordination importante pour s'assurer que les propriétaires légitimes ont le soutien nécessaire pour protéger leurs données et faire progresser les technologies. Ces questions ont été suggérées comme sujets de discussion potentiels lors d'une prochaine réunion.

4.5 Tirer parti des atouts locaux pour mettre à profit le tourisme rural

« Vous visitez le Canada pour établir des amitiés et des relations significatives, c'est plus qu'une simple transaction »

- Les participants ont souligné l'importance du secteur touristique pour l'économie canadienne, particulièrement dans les régions rurales. En tant que pays, nous voulons que les voyageurs qui visitent le Canada restent plus longtemps, s'engagent avec le Canada, explorent la culture locale et deviennent des défenseurs du Canada à l'échelle internationale après leur départ. Les touristes qui visitent le Canada trouvent de l'authenticité, ce qui donne lieu à de nombreuses relations, amitiés et des visites de retour.
- Les intervenants ont mis au défi les décideurs d'aider les petites et moyennes entreprises et les exploitants d'entreprises touristiques à réaliser leur potentiel en tant qu'innovateurs et leaders d'opinion. Par exemple, certains intervenants ont indiqué que l'introduction de politiques qui

réduisent les obstacles systémiques et qui libèrent les entreprises canadiennes du fardeau des retards supplémentaires entraînerait des résultats positifs pour les exploitants d'entreprises touristiques canadiens. Certains ont fait remarquer qu'offrir des incitatifs pour voyager dans différentes régions du pays pourrait aussi aider les touristes nationaux et internationaux à découvrir plus facilement le Canada.

« Le transport est un défi clé pour l'industrie du tourisme »

- Plusieurs conférenciers ont indiqué que le transport et l'accès aérien sont des défis clés pour l'industrie du tourisme. Les organismes touristiques autochtones peuvent également faire face à des défis comme de mauvaises conditions routières et l'absence de transport direct vers la communauté, ce qui ne permet pas à la communauté d'amener efficacement les visiteurs sur leur territoire. Destination Northern Ontario a indiqué qu'une réduction du nombre de vols vers le nord de 2019 à 2024 a eu des répercussions drastiques sur le tourisme dans la région. Le transport aérien a également été mentionné comme un élément clé de la croissance de la capacité et des revenus dans le secteur du tourisme.

« Les partenariats sont la voie du succès dans le domaine du tourisme »

- Certains intervenants ont souligné que, pour les petites communautés et les communautés rurales, il s'agit de tirer parti des actifs et de créer des partenariats géographiques pour faire quelque chose d'intéressant dans votre environnement naturel. Par exemple, la tournée des tartelettes au beurre Kawarthas Northumberland a été soulignée comme un modèle à suivre, où une communauté a fait un remue-méninges et a permis de réaliser ce qu'elle pouvait faire pour attirer les touristes et les revenus.
- Les conférenciers ont souligné l'écosystème branché et les caractéristiques naturelles époustouflantes de Niagara-on-the-Lake, y compris les établissements vinicoles, les chutes Niagara, les théâtres et de beaux points de repère dans tant de petites communautés rurales et éloignées. Le Shaw Festival a souligné son impact économique et social sur la région, indiquant que ses 350 000 visiteurs annuels produisent des revenus de près de 270 millions de dollars pour la région et que pour chaque dollar dépensé au Shaw Festival Theatre, plus de sept dollars de dépenses supplémentaires par les clients sont ajoutés aux restaurants, hôtels, établissements vinicoles locaux et autres caractéristiques de la région.

« Il est important que les Autochtones voient la valeur du tourisme »

- [Six Nations Tourism](#) a parlé de l'importance historique du tourisme pour les peuples autochtones et de la nécessité pour les communautés autochtones de voir la valeur du tourisme. Grâce à la formation et au perfectionnement de la main-d'œuvre, l'intention est de susciter un changement. Les entreprises touristiques autochtones font face à des défis de capacité et de financement – Six Nations Tourism possède une maison en rondins du XVII^e siècle qui a brûlé il y a des années, mais qui n'a pas été remise à neuf en raison du fardeau financier. Cela a été mentionné comme un exemple de subvention qui pourrait contribuer à la capacité autochtone.

4.6 Intégrer les réalités rurales à la conception des politiques : Éliminer les obstacles et bâtir des communautés rurales fortes

- Les participants ont soulevé la nécessité d'une évaluation plus poussée de la conception des programmes et des politiques en milieu rural, soulignant que les gouvernements sont devenus réfractaires aux risques de partager lorsque les choses ne fonctionnent pas. Pour intégrer les constatations et faire progresser notre compréhension de la façon dont les politiques et les programmes ont réellement une incidence sur le Canada rural, les participants ont fait remarquer que les gouvernements doivent évaluer davantage. Les programmes surmontent-ils les obstacles ruraux ou y a-t-il des voix qui sont involontairement laissées de côté en raison de la conception des programmes?

« Les communautés rurales ont une capacité qui atteint souvent sa limite »

- Le Dr Ryan Gibson, un éminent expert universitaire sur les enjeux de développement économique rural de l'Université de Guelph, a expliqué que les décideurs et les experts en politiques ont une hypothèse fondamentale sur le processus, l'hypothèse que les communautés ont la capacité de communiquer, de coordonner et d'entreprendre. Au lieu de se concentrer sur le financement axé sur les projets, les gouvernements à tous les niveaux doivent envisager le financement de processus pour permettre aux communautés de créer des stratégies qui relient tous les aspects de l'économie, possiblement par l'utilisation d'un organisme de coordination qui relie également les gens au niveau local. L'approche visant à améliorer l'accès des régions rurales à la conception des politiques et des programmes est complexe, et le Dr Gibson a remarqué que la plupart des approches n'ont pas tenu compte de cette complexité de façon significative.
- L'Alberta a mentionné son [Plan de développement économique dans les régions rurales de l'Alberta](#) comme modèle à suivre, qui comporte un volet de rétroaction spécifique pour les mesures et un plan quinquennal pour une évaluation publique sur la façon dont la stratégie provinciale a une incidence sur les initiatives interministérielles. La structure de gouvernance exige une collaboration et des partenariats importants, avec la coopération du ministère de l'Agriculture et de l'Irrigation, reconnaissant que le rôle du gouvernement est d'être un intégrateur et un coordonnateur.
- L'Île-du-Prince-Édouard a mis l'accent sur son [Conseil des communautés rurales](#), qui agit à titre d'organisme consultatif auprès du gouvernement et qui compte des bénévoles par l'entremise de [Contribuons à l'Î.-P.-É.](#) Les grandes décisions stratégiques sont soumises à ce conseil pour être examinées dans une perspective rurale et le gouvernement reconnaît la fonction unique et importante du conseil, en s'y rapportant souvent pour obtenir des commentaires.

« L'innovation est considérée comme un enjeu urbain ou universitaire, ce qui est loin d'être la vérité – l'innovation se produit partout »

- Les participants ont indiqué que la plupart des entreprises rurales ne voient pas à quel point elles sont vraiment innovatrices. En réalité, l'innovation a lieu dans les régions rurales depuis des temps immémoriaux, mais elle n'est pas correctement reconnue. Le Dr Gibson souligne que les [organismes de Community Futures](#) sont un excellent exemple à reproduire. C'est-à-dire travailler avec les entrepreneurs ruraux pour les aider à agir, les aider à identifier l'innovation rurale et s'injecter dans le marché pour saisir de nouvelles opportunités.

- Le Dr Gibson a discuté du rôle des organismes de bienfaisance et des fondations dans le développement rural local. Il a été reconnu que même si des milliers d'organismes de bienfaisance ont des dons et font un excellent travail dans les communautés rurales, il reste encore beaucoup à faire pour tirer parti de la richesse existante dans ces régions. Dans bien des cas, la richesse des familles rurales est transmise aux enfants qui vivent maintenant dans les zones urbaines. Par conséquent, la richesse qui a été générée dans une communauté rurale est réorientée vers les zones urbaines. Les participants ont discuté de la façon dont le maintien de cette richesse dans les régions rurales est essentiel au maintien de la vitalité de ces communautés. Collectivement, nous devons nous concentrer sur la façon de capter cette richesse pour tirer parti des programmes et revenir à la notion de partenariats.
- Les participants ont reconnu que les partenariats sont essentiels à la conception efficace des politiques et des programmes. De plus, le développement basé sur le lieu, l'habilitation des personnes et le renforcement des capacités afin que les communautés puissent diriger leurs propres processus de développement ont tous été mentionnés comme des thèmes clés au cours de ces discussions.

5. Résultats et prochaines étapes

Tout comme l'événement inaugural de 2023, les participants ont exprimé leur appréciation pour avoir convoqué des décideurs, des universitaires, des praticiens, des communautés, des dirigeants autochtones et d'autres intervenants dans le cadre de cette réunion FPT sur le développement économique rural. Les délégués ont exprimé le désir d'une collaboration continue sur les questions du développement économique rural. L'environnement de Niagara-on-the-Lake a démontré le potentiel des occasions rurales lorsque le caractère unique et les atouts naturels de ces communautés sont adoptés, ainsi que le soutien et l'engagement de la communauté. Tout au long de l'événement, la culture d'une industrie agricole et touristique prospère dans la région a été reconnue comme un modèle pour d'autres communautés rurales et comme l'incarnation d'un développement rural durable.

Les participants ont bien accueilli les points de vue de leurs collègues, ainsi que l'expérience de première ligne des experts-conseils et des dirigeants communautaires. L'atmosphère de collaboration a fourni des exemples significatifs de solutions et d'occasions pour mieux soutenir les réalités rurales à tous les niveaux du processus d'élaboration des politiques. Comme confirmé lors de la réunion comme prochaine étape, l'Île-du-Prince-Édouard coprésidera la prochaine réunion des ministres FPT responsables du développement économique rural, en 2025. Parmi les sujets potentiels que les participants ont identifiés pour discussion à la réunion de l'an prochain, mentionnons le transport, l'accès aérien et la connectivité régionale, l'adoption du numérique et la sécurité des données dans l'économie numérique.

Annexe A : Ordre du jour de la réunion

Réunion ministérielle FPT **sur le développement économique rural**

Niagara-on-the-Lake, Ontario | Du 29 au 31 mai 2024
Hôtel Prince of Wales, 6 rue Picton, Niagara-on-the-Lake (Ontario)

Mercredi 29 mai 2024

Heure	Point à l'ordre du jour	Responsable/Conférenciers
De 12 h à 12 h 30	Embarquement dans l'autobus à l'extérieur de l'hôtel Prince of Wales, à Niagara-on-the-Lake	<ul style="list-style-type: none">Tous
De 12 h 30 à 14 h	Déjeuner-causerie, restaurant Benchmark, école des arts culinaires du Niagara College Déjeuner au restaurant Benchmark géré par les étudiants et présentations informatives sur les efforts déployés par le Collège pour former la prochaine génération de travailleurs de l'hôtellerie et du tourisme.	<ul style="list-style-type: none">Tous
De 14 h à 14 h 15	Embarquement dans l'autobus pour se rendre au Musée de St. Catharines et au Welland Canals Centre	<ul style="list-style-type: none">Tous
De 14 h 15 à 15 h 15	Visite éducative guidée du Musée de St. Catharines et du Welland Canals Centre Occasion d'explorer et d'en apprendre davantage sur l'importance du canal pour le développement économique rural	<ul style="list-style-type: none">Tous
De 15 h 15 à 15 h 45	Embarquement dans l'autobus pour se rendre à Stanpac	<ul style="list-style-type: none">Tous
De 15 h 45 à 17 h 15	Visite du site : Stanpac Visite éducative d'une entreprise de fabrication locale reconnue pour ses produits d'emballage alimentaires novateurs et durables	<ul style="list-style-type: none">Tous
17 h 15	Embarquement dans l'autobus pour retourner à l'hôtel Prince of Wales	<ul style="list-style-type: none">Tous
18 h	Rafraîchissement à l'hôtel	<ul style="list-style-type: none">Tous
18 h 45	Autobus au Château des Charmes	<ul style="list-style-type: none">Tous

19 h	Dîner de travail au Château des Charmes	• Tous
De 21 h 30 à 22 h	Retour à l'hôtel Prince of Wales	• Tous

Toutes les heures sont locales.

Jeudi 30 mai 2024

Heure	Point à l'ordre du jour	Responsable/Conférenciers
De 9 h à 9 h 5	Reconnaissance des terres et introduction par le maître de cérémonie	<ul style="list-style-type: none"> • David Hagarty (Ontario) (reconnaissance des terres) • Sony Perron (Canada) (mot d'ouverture)
De 9 h 5 à 9 h 15	Prière d'ouverture	<ul style="list-style-type: none"> • Chef Claire Sault, Première Nation des Mississaugas de Credit
De 9 h 15 à 9 h 30	Mot d'ouverture de la présidente Caron, Ralliement national des Métis	<ul style="list-style-type: none"> • Cassidy Caron, présidente, Ralliement national des Métis
De 9 h 30 à 10 h	Mot de bienvenue des coprésidents et table ronde d'introduction Mot de bienvenue des coprésidents et mot d'introduction par les provinces et les territoires	<ul style="list-style-type: none"> • L'hon. Gudie Hutchings (Canada) • L'hon. Lisa Thompson (Ontario)
De 10 h à 11 h 15	Groupe d'experts : Développement économique et partenariats autochtones La séance vise à décrire les répercussions directes des entreprises autochtones et des stratégies de développement économique au sein de leur collectivité, y compris la façon dont ces modèles soutiennent la réconciliation économique. Le groupe d'experts pourrait parler directement des répercussions des entreprises appartenant à des Autochtones, de l'utilisation et de la croissance des actifs au sein des collectivités, de la façon dont ces entreprises et ces stratégies deviennent beaucoup plus que de simples outils économiques et des leçons qui pourraient être appliquées ailleurs. <i>***Suivi d'une période de questions et de discussions ouvertes entre les ministres***</i>	<ul style="list-style-type: none"> • Modérateur : Melanie Debassige (Société de services techniques des Premières Nations de l'Ontario) • Jim Ward (Conseil des Micmacs du district de la Rive Nord) • Mike Randall (Lennox Island Development Corporation) • Gaby Wickstrom (Namgis Business Development Corporation) • Camden Lawrence (First Nations Agriculture et Finance Ontario) • Jordan Smith (Two Rivers Community Development)

<p>De 11 h 15 à 11 h 30</p>	<p>Pause</p>	
<p>De 11 h 30 à 12 h 30</p>	<p>Discours-programme Discours-programme de Peter Kenyon, expert en développement économique rural de l’Australie, sur la façon dont les collectivités peuvent tirer parti de leurs actifs pour soutenir le développement économique et se transformer de l’intérieur.</p> <p>***Suivi d’une période de questions et de discussions ouvertes entre les ministres***</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Peter Kenyon, fondateur et directeur, Bank of I.D.E.A.S.
<p>De 12 h 30 à 12 h 45</p>	<p>Photo ministérielle</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Ministres
<p>De 12 h 45 à 13 h 45</p>	<p>Déjeuner</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Tous
<p>De 13 h 45 à 14 h</p>	<p>Orateur d’introduction: Développement de la main-d’œuvre Allocation d’ouverture de la Dre Lesley Riggs, présidente et vice-chancelière de l’Université Brock, pour souligner les stratégies actives que l’Université Brock met en œuvre pour encourager les jeunes à intégrer la main-d’œuvre rurale.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Dre Lesley Riggs (Université Brock)
<p>De 14 h à 15 h</p>	<p>Groupe d’experts : Rétention et développement de la main-d’œuvre en zone rurale : Solutions d’immigration et de rétention des jeunes Groupe d’experts pour discuter des approches programmatiques visant à attirer et à retenir des travailleurs qualifiés dans les communautés rurales, y compris les solutions possibles pour permettre aux entreprises rurales de surmonter les pénuries de main-d’œuvre et les défis démographiques.</p> <p>***Suivi d’une période de questions et de discussions ouvertes entre les ministres***</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Modérateur : Dre Lesley Riggs (Université Brock) • Audrey Ansell (municipalité de Chatham-Kent, Ontario) • Belinda Wick-Graham (Conseil de développement économique de l’Ontario, Ville de Minto, Ontario) • Will George (Grape Growers of Ontario) • John Buck (Community Economic Development and Employability Corporation) • Andy Morel (Rossland, Colombie-Britannique)
<p>De 15 h à 16 h</p>	<p>Tour de table ministériel : Approches axées sur la nature en matière de changements climatiques et de protection civile La séance portera sur l’importance et les répercussions des solutions de résilience climatique</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Ministres • Modérateur : Randy Fournier (PRT Growing Services) • Cari McIntyre (Comox Valley Emergency Management)

novatrices et adaptées au milieu qui sont mises en œuvre dans les collectivités rurales, éloignées et nordiques du Canada. Elle pourrait comprendre, par exemple, un dialogue sur la gestion forestière et la résilience des océans et des côtes, la préparation aux situations d'urgence en cas de catastrophes naturelles, y compris les incendies de forêt, les inondations, les sécheresses et les phénomènes météorologiques extrêmes. Elle pourrait traiter des impératifs de se doter de politiques et de procédures coordonnées et cohérentes pour les interventions d'urgence et les activités après action, lorsque ces événements se présentent, et des possibilités économiques qui accompagnent cette démarche.

- M. Paul Snelgrove (Université Memorial de Terre-Neuve)
- Megan Bailey (Université Dalhousie)

*****Suivi d'une période de questions et de discussions ouvertes entre les ministres*****

De 14 h à 14 h 30	Mots de la fin de la première journée Mots de la fin des coprésidents et du maître de cérémonie pour conclure la première journée de réunion.	<ul style="list-style-type: none"> • L'hon. Gudie Hutchings (Canada) • L'hon. Lisa Thompson (Ontario) • Sony Perron (Canada)
De 14 h 30 à 17 h 15	Visite éducative à pied de Niagara-on-the-Lake	<ul style="list-style-type: none"> • Tous
De 17 h 15 à 18 h 30	Réception de réseautage au Musée de Niagara-on-the-Lake	<ul style="list-style-type: none"> • Tous
De 18 h 30 à 19 h	Retour à l'hôtel Prince of Wales	<ul style="list-style-type: none"> • Tous
De 19 h à 20 h 30	Dîner dans la salle de bal Victoria et Alberta de l'hôtel Prince de Galles	<ul style="list-style-type: none"> • Tous

Toutes les heures sont locales.

Vendredi 31 mai 2024

Heure	Point à l'ordre du jour	Responsable/Conférenciers
De 8 h 45 à 9 h	Introduction par le maître de cérémonie	<ul style="list-style-type: none"> • Sony Perron (Canada)
De 9 h à 10 h	Table ronde à huis clos : Progrès vers l'accès universel à l'Internet haut débit Discussions à huis clos entre les ministres où le gouvernement fédéral fait le point sur l'état de la couverture des services à large bande au Canada, y compris sur les progrès réalisés vers l'objectif du gouvernement d'une couverture de 98 % à des vitesses de 50/10 Mb/s d'ici 2026 et de 100 % d'ici	<ul style="list-style-type: none"> • L'hon. Gudie Hutchings (Canada) • L'hon. Lisa Thompson (Ontario)

2030. La séance comprendrait également une table ronde plus vaste pour permettre aux ministres de discuter des initiatives de connectivité dans leur administration, en mettant l'accent sur les priorités communes et les principaux défis.

*****Cette séance sera limitée aux ministres et à leurs délégués*****

De 10 h
à
10 h 15

Pause

De
10 h 15
à
11 h 15

Groupe d'experts : Tirer parti des atouts locaux pour mettre à profit le tourisme rural

La séance réunira des entreprises, des organisations et des collectivités touristiques locales de l'Ontario pour discuter de la façon dont la région a tiré parti de ses atouts locaux pour bâtir un pôle touristique prospère. Séance présentée et animée par l'hon. Soraya Martinez-Ferrada (Canada), qui prononcera une allocution sur l'importance du secteur touristique du Canada, et sa résilience face à l'évolution des contextes opérationnels après la COVID-19 et aux changements climatiques, ainsi que sur les initiatives du gouvernement fédéral pour soutenir le secteur.

- **Introduction et modérateur :** L'hon. Soraya Martinez Ferrada (Canada)
- Darryl MacMillan (Tourism Partnership of Niagara)
- Tim Carroll (Shaw Festival)
- Marty Kalagian (Destination Northern Ontario)
- Peter Donato (Niagara Cycling Tours)
- Jaquie Jamieson (Six Nations Tourism)

*****Suivi d'une période de questions et de discussions ouvertes entre les ministres*****

De
11 h 15
à
12 h 15

Tour de table ministériel : Intégrer les réalités rurales à la conception des politiques : Éliminer les obstacles et bâtir des communautés rurales fortes

La séance vise à encourager les participants à partager leurs points de vue sur les approches et les pratiques exemplaires qui ont renforcé la pertinence des politiques pour les collectivités rurales dans leurs administrations respectives et facilité leur accès aux programmes.

- Ministres
- **Modérateur :** Ryan Gibson (Université de Guelph)

*****Suivi d'une période de questions et de discussions ouvertes entre les ministres*****









De 12 h 15 à 12 h 30	Récapitulation à huis clos : Communautés dynamiques et prospérité nationale Séance de récapitulation à huis clos pour donner aux ministres l'occasion de s'entendre sur une voie collective à suivre pour répondre aux besoins et aux priorités des régions rurales. Inclure une discussion sur l'avenir de ce forum FPT.	<ul style="list-style-type: none"> • Ministres
<i>***Cette séance sera limitée aux ministres et à leurs délégués***</i>		
De 12 h 30 à 12 h 45	Mots de la fin de la deuxième journée Mot de la fin des coprésidents et du maître de cérémonie pour conclure l'événement.	<ul style="list-style-type: none"> • L'hon. Gudie Hutchings (Canada) • L'hon. Lisa Thompson (Ontario) • Sony Perron (Canada)
De 12 h 45 à 13 h 30	Déjeuner-buffet avec option à emporter	

Toutes les heures sont locales.

Annexe B : Participants à la réunion

Liste des participants

Délégués provinciaux et territoriaux

Nom	Titre
 Canada (coprésident)	
L'hon. Gudie Hutchings	Ministre du Développement économique rural et ministre responsable de l'Agence de promotion économique du Canada atlantique (<i>coprésident</i>)
L'hon. Soraya Martinez Ferrada	Ministre du Tourisme et ministre responsable de l'Agence de développement économique du Canada pour les régions du Québec
Sony Perron	Sous-ministre du Développement économique (<i>maître de cérémonie</i>)
 Ontario (coprésident)	
L'hon. Lisa Thompson	Ministre de l'Agriculture, de l'Alimentation et des Affaires rurales (maintenant Affaires rurales)
Kevin Kelly	Ministre de l'Agriculture, de l'Alimentation et des Affaires rurales (maintenant Agriculture, Alimentation et Agroentreprise)
 Alberta	
Scott Long	Directeur général, Développement économique rural, ministre de l'Agriculture et de l'Irrigation
 Nouvelle-Écosse	
L'hon. Susan Corkum-Greek	Ministre du Développement économique, ministre responsable d'Invest Nova Scotia, ministre responsable de l'Innovation Corporation Act
Scott Farmer	Sous-ministre du ministre du Développement économique
 Colombie-Britannique	
Kim Reid	Directrice générale, Développement rural et régional, ministère de l'Emploi, du Développement économique et de l'Innovation
 Île-du-Prince-Édouard	
L'hon. Cory Deagle	Ministre des Pêches, du Tourisme, du Sport et de la Culture
L'hon. Gilles Arsenault	Ministre du Développement économique, de l'Innovation et du Commerce, ministre responsable des Affaires acadiennes et francophones
Michele Koughan	Sous-ministre des Pêches, du Tourisme, du Sport et de la Culture
 Saskatchewan	
L'hon. David Marit	Ministre de l'Agriculture, ministre responsable de la Saskatchewan Crop Insurance Corporation
Tyler Lynch	Sous-ministre adjoint, ministère du Commerce et du Développement des exportations
 Manitoba	
L'hon. Jamie Moses	Ministre du Développement économique, de l'Investissement, du Commerce et des Ressources naturelles
Dana Rudy	Sous-ministre du Développement économique, de l'Investissement, du Commerce et des Ressources naturelles

Conférenciers externes

Nom	Titre
Cassidy Caron	Présidente, Ralliement national des Métis
Claire Sault	Cheffe, Première Nation des Mississaugas de Credit
Peter Kenyon	Directeur, Bank of I.D.E.A.S.
Melanie Debassige	Directrice exécutive, Ontario First Nations Technical Services Corporation
James « Jim » Ward	Directeur général, Conseil des Micmacs du district de la Rive Nord
Gaby Wickstrom	Directeur général, Namgis Business Development Corporation
Jordan Smith	Gestionnaire principal des prêts, Two Rivers Community Development
Camden Lawrence	Directeur général, First Nations Agriculture and Finance Ontario
Mike Randall	Directeur exécutif, Lennox Island Development Corporation
Lesley Riggs	Présidente, Université Brock
Audrey Ansell	Directrice de l'attraction et de la promotion des collectivités, municipalité de Chatham-Kent, Ontario
Belinda Wick-Graham	Directrice, Développement communautaire, Ville de Minto et présidente du Conseil de développement économique de l'Ontario
Will George	Grape Growers of Ontario et Next Generation Committee
John Buck	Président-directeur général, Corporation de l'employabilité et du développement économique communautaire
Andy Morel	Maire, Rossland, Colombie-Britannique (<i>virtuel</i>)
Randy Fournier,	Président-directeur général, PRT Growing Services Ltd. (<i>virtuel</i>)
Cari McIntyre	Coordonnatrice de la planification des urgences, Comox Valley Emergency Management (<i>virtuel</i>)
Megan Bailey	Professeure agrégée, Chaire de recherche du Canada en gouvernance intégrée des océans et du littoral, Programme des affaires maritimes, Université Dalhousie
Paul Snelgrove	Directeur scientifique associé, Ocean Frontier Institute, Université Memorial de Terre-Neuve (<i>virtuel</i>)
Darryl MacMillan	Directeur exécutif, Tourism Partnership of Niagara
Tim Carroll	Directeur artistique, Festival Shaw
Marty Kalagian	Président, Destination Northern Ontario
Peter Donato	Fondateur, Niagara Cycling Tours
Jaquie Jamieson	Gestionnaire principal, tourisme et développement communautaire, tourisme des Six Nations
Ryan Gibson	Professeur agrégé, Planification et développement rural, Université de Guelph, ancien président de la Fondation canadienne pour la revitalisation rurale